

# Plan de la session

L'approche d'impact d'Innoweave

## **Impact collectif 101**

Aperçu du parcours d'accompagnement d'impact collectif d'Innoweave

Les éléments clés pour déterminer votre état de préparation au coaching

Questions et discussion

# Qu'est-ce que l'**impact collectif**?

Un regroupement d'organisations travaillant ensemble pour relever un défi majeur en développant une approche intégrée qui améliore fondamentalement les résultats au niveau de la population dans une communauté.

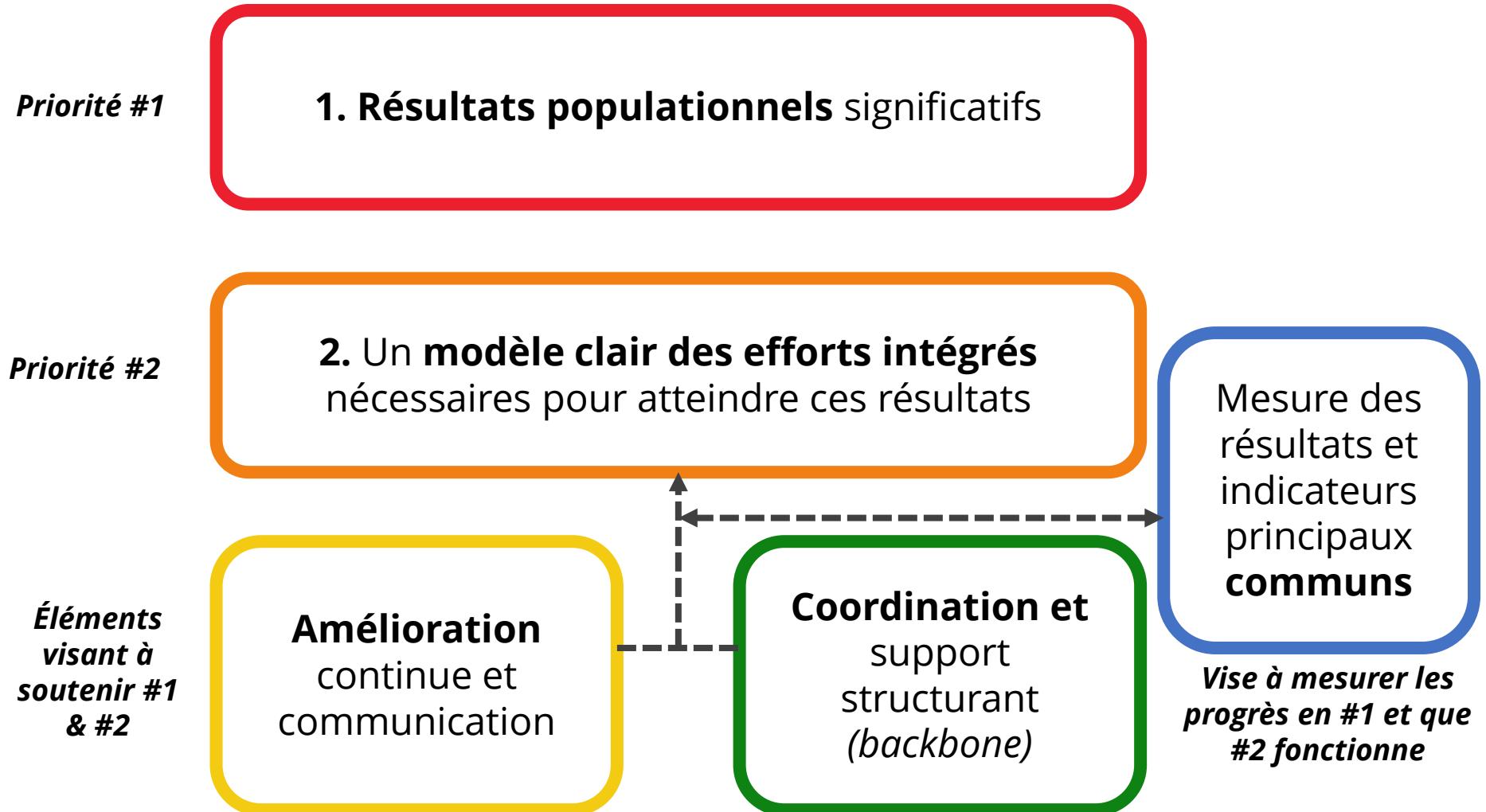
# Quels sont les résultats **au niveau de la population** ?

Les résultats au niveau de la population reflètent **l'amélioration du bien-être des enfants, des adultes, des familles ou des communautés** (par exemple, la communauté est sûre, l'environnement est propre). **Les initiatives d'impact collectif** définissent le bénéfice que la population est censée recevoir (le résultat), et fixent une cible ou un objectif pour quantifier l'amélioration.

Par exemple :

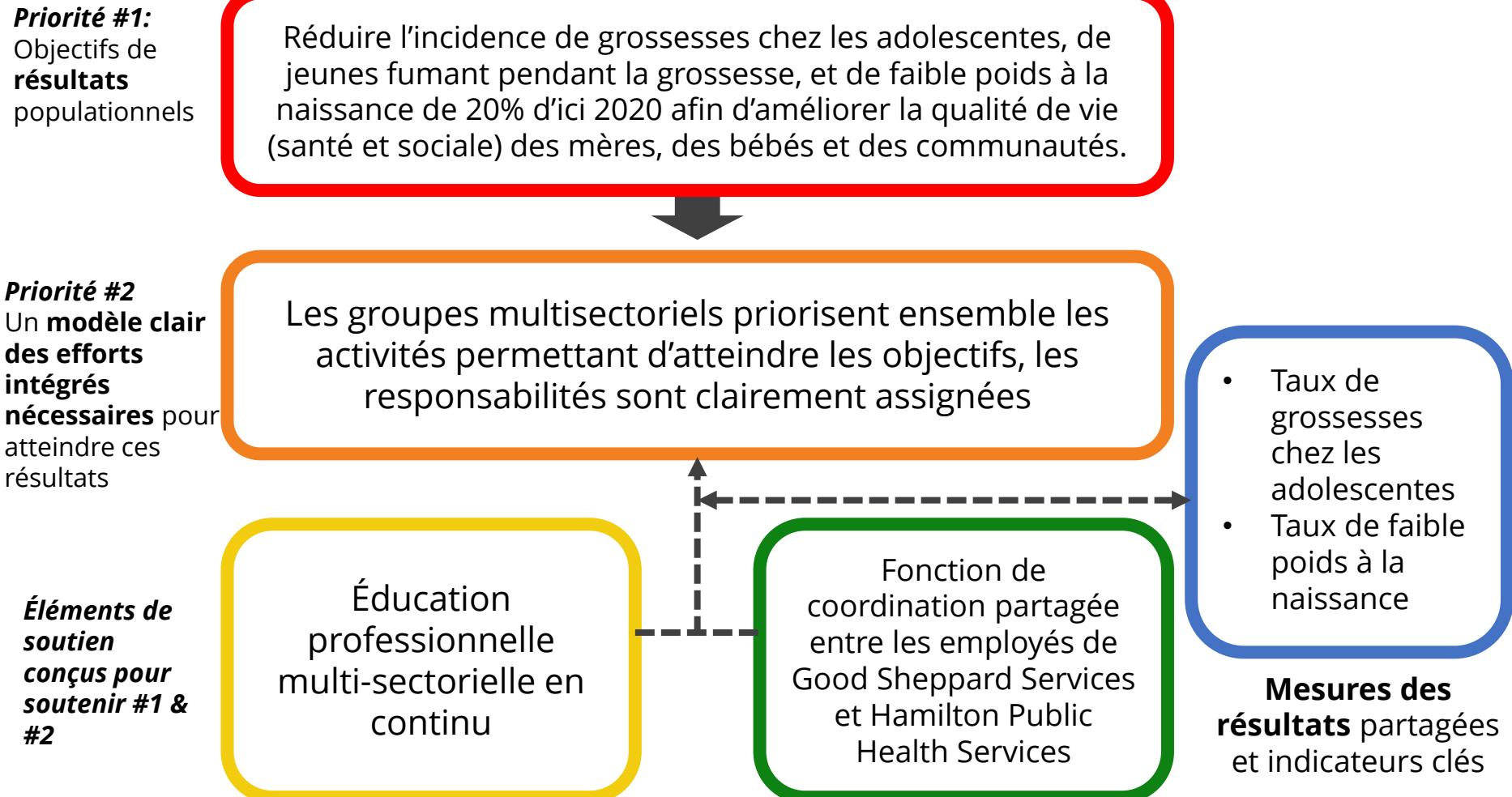
- Augmenter de 10% le nombre d'enfants de 0 à 6 ans répondant aux critères de préparation à l'école à l'école ABC.
- 98 % des habitants d'un rayon de 50 km savent ce qu'il faut faire en cas d'urgence nucléaire.
- Réduction de 20 % de l'obésité chez les jeunes (16-24 ans) dans tout le Canada

# Approches réussies de l'impact collectif



Source: Adapté de John Kania et Mark Kramer, Hiver 2011, suite à l'expérience d'Innoweave

# Exemple : Coalition pour des poids santé à la naissance



Source: Adapté de John Kania et Mark Kramer, Hiver 2011, suite à l'expérience d'Innoweave

# Le parcours **Impact collectif** peut aider pour des problématiques qui :

- sont difficiles à aborder et changent à chaque tentative d'y remédier;
- impliquent de multiples parties prenantes ayant des valeurs et des priorités différentes ;
- ont des causes et des moteurs qui sont interdépendants, pleins d'incertitudes et d'inconnues ;
- requièrent de multiples nouvelles solutions sans qu'il soit possible de prévoir lesquelles fonctionnent.

Source : MaRS Solutions Lab. Adapté de *Strategy as a Wicked Problem*. John C. Camillus. Harvard Business Review, mai 2008.

# L'impact collectif sera utile si vous...

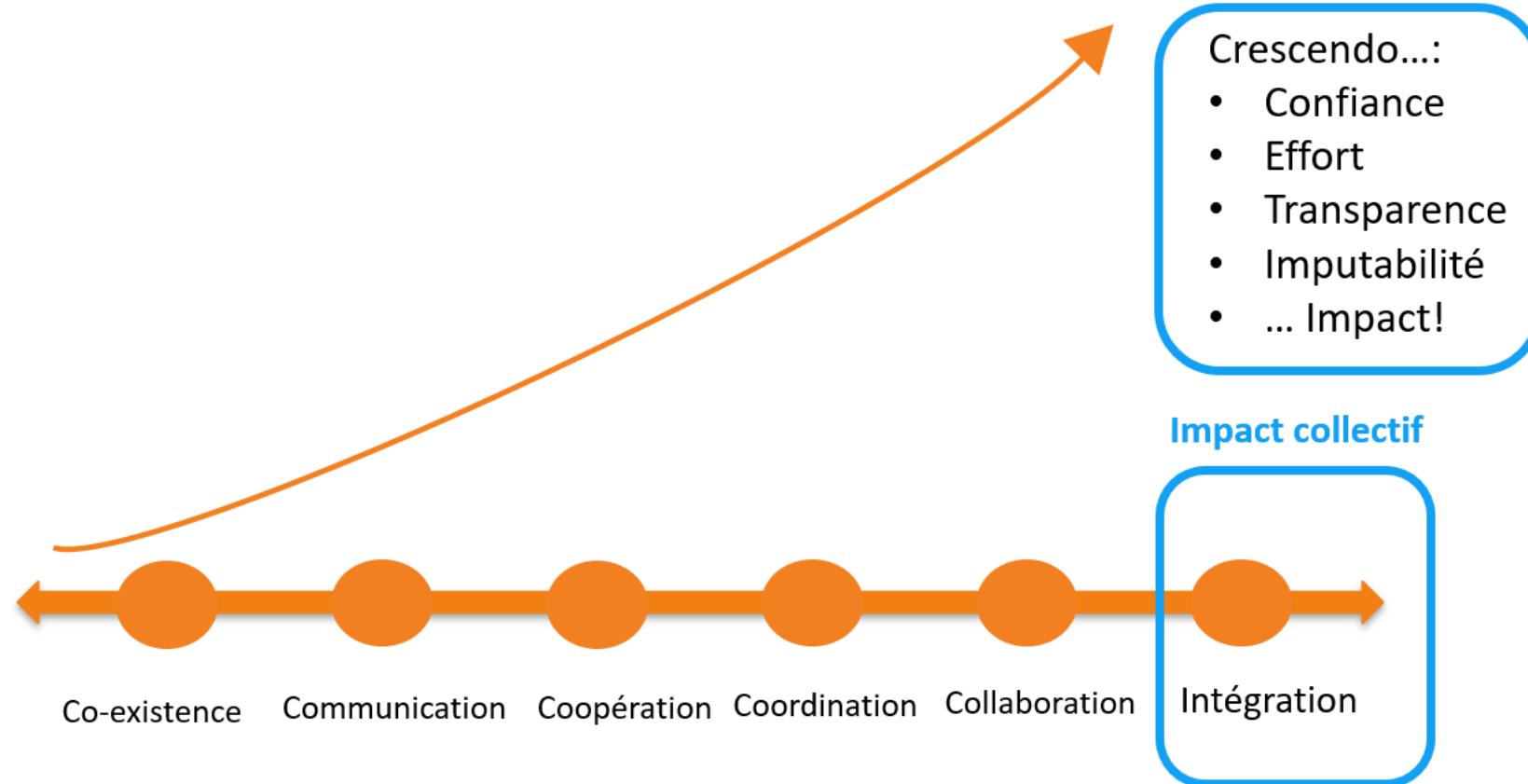
- Visez un changement radical (c'est-à-dire 10 % ou plus) à l'échelle de la communauté ;
- Estimez qu'un investissement à moyen ou long terme (c'est-à-dire 3 à 5 ans ou plus) de la part des parties prenantes est nécessaire pour réaliser ce changement ;
- Croyez que l'engagement intersectoriel est essentiel pour un changement à l'échelle de la communauté ;
- Vous engagez à utiliser des données mesurables pour définir le programme et vous améliorer au fil du temps ;
- Vous engagez à faire des membres de la communauté des partenaires et des producteurs d'impact.

Source: White House Council on Community Change

**Continuum de collaboration** : Certains problèmes peuvent être résolus individuellement, tandis que d'autres exigent que les organisations harmonisent leurs activités.

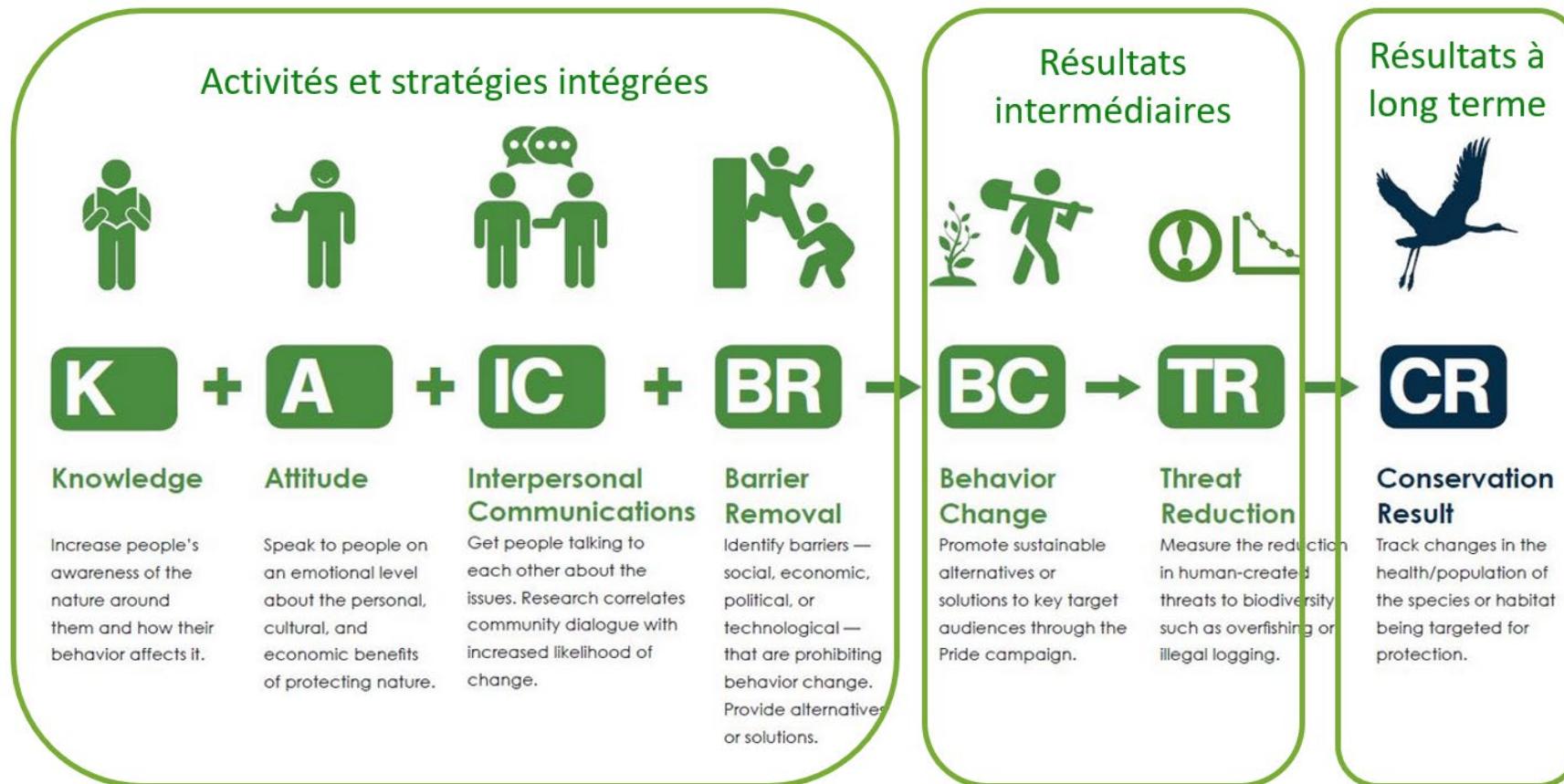


**Continuum de collaboration** : Un alignement plus poussé peut avoir un impact plus important sur certaines questions, mais nécessite également des efforts plus importants.



# Exemple : Une théorie de l'impact collectif du changement

## The Nature Conservancy Reef Resilience Program



# Quelques ressources (2020)

- La page [Impact collectif](#) d'Innoweave
- [Canaliser le changement : Comment réussir l'impact collectif](#) - Fay Hanleybrown et al., Stanford Social Innovation Review, hiver 2012
- [Apprendre À Danser Le Tango Sur Un Fil De Fer: Agir Selon Une Approche D'Impact Collectif](#) – Lyse Brunet, 2014
- [Projet Impact Collectif](#) pour la réduction de la pauvreté à Montréal
- En anglais :
  - [Collective Impact](#) information page - Tamarack Institute
  - [Collective Impact Resources Library](#) - Tamarack Institute
  - ["Collective Impact"](#) - Article by John Kania and Mark Kramer, Stanford Social Innovation Review, winter 2011